



ACCOMPAGNER LES ACTEURS DE L'INNOVATION TERRITORIALE

#SOURCING #CONSULTING #LEARNING



SOMMAIRE

Enjeux / contexte

Territoires et espaces
d'expérimentations

Une offre en plein essor à
structurer

Offre de services

#Sourcing d'outils et de
bonnes pratiques

#Consulting_AMO

#Learning avec PIX

Compétences et vision

Références

Territoires et espaces d'expérimentations

1

L'enjeu du développement local et de l'innovation territoriale

> **Dynamique collective**, impulsée par des acteurs institutionnels et économiques, des organisations de la société civile, qui ont tous vocation à participer au projet de développement local à l'échelle de leur territoire.

> Des lieux où l'on encourage l'expérimentation : nouvelles formations et cadre de la transmission de savoir-faire, nouveaux métiers, entrepreneuriat, nouvelles façons de travailler, inclusion numérique...

> Faciliter la coopération territoriale

> Faire converger une pluralité d'acteurs vers **un sens commun**

2

Des modèles d'économie mixte à consolider

> Aides publiques au démarrage, porteurs d'action d'intérêt général, aides à l'emploi (Service civique, Conseiller numérique) à consolider, recherche de recettes propres au delà du " F&B " et de la location d'espaces.

> Multi-activité comme source d'équilibre économique

3

Penser global, Agir local

> Transition écologique, fabrication locale, lien social, alimentation durable, participation citoyenne, économie soutenable... les tiers-lieux dans les territoires comme **espaces d'expérimentation des modèles de demain !**

Une offre en plein essor à structurer

'Espaces de coworking, friches culturelles, fablabs, tiers-lieux nourriciers... ils ont en commun de mutualiser des espaces et des compétences, hybrider des activités et réunir un collectif citoyen engagé, favorisant la coopération pour répondre aux enjeux de leur territoire.' www.tiers-lieu.fr Asso nationale

FRANCE TIERS-LIEUX

3500

Tiers-lieux en tous genres recensés

400

projets labellisés en 3 ans
(300 fabriques de territoire et
100 manufactures de proximité)

COWORKING

7500

Espaces de bureaux partagés
à horizon 2025 (Ubic)

75%

des employeurs prêts à
accepter le télétravail et une
participation financière
(Wework)

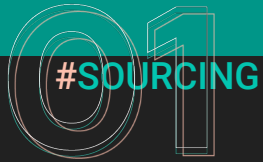
ENJEUX TERRITORIAL

55%

des lieux implantés hors
métropoles et 1/3 en QPV

$\frac{2}{3}$

des projets en lien avec les
collectivités et acteurs
territoriaux



Tiers-Lieux, espaces collaboratifs, coworking

Nous recherchons et mettons en œuvre avec vous les solutions matérielles et numériques pour piloter / développer votre activité et animer votre communauté d'utilisateurs.

Cibles

Vous animez ou envisagez d'animer un **espace collaboratif**,

Tiers-lieu généraliste, spécialisé ou simple espace de travail partagé,

Équipement déjà ouvert au public

(médiathèque, centre social, espace culturel, événementiel, halle commerciale, lieu de patrimoine, Ehpad...)

Souhaitant optimiser ses outils de pilotage et d'animation

En questionnement sur son modèle,

ou

En recherche de diversification et de mixité dans ses activités,

Un panel de plateformes et d'outils adaptés à chaque projet

Nous enrichissons notre veille avec le temps et le partage d'expériences.

Nous réunissons peu à peu une communauté d'experts, de coordinateurs de projets, d'entrepreneurs, prêts à partager leurs ressources et à transmettre leurs expériences, pour optimiser la réussite de votre projet.

QUELQUES SOLUTIONS :

#Hébergement entrepreneurs et activités

- > Gérer ses réservations, ses accès, ses paiements
- > Animer sa communauté

#Accompagnement à l'entrepreneuriat

- > Conditions et contenus
- > CAE, couveuses, portages

#Pilotage et administration

- > Piloter ses finances
- > Espace de W collaboratifs en ligne
- > Diffuser les bonnes pratiques
- > Faire connaître son offre de service

#Impact

- > Définir les bons indicateurs
- > Assurer la mesure
- > Démarches de labellisation

#Events et programmation

- > Positionner une offre "events et privatisation"
- > Développer une programmation "artistique, culturelle, scientifique, artisanale... les bons usages"

#Boutique et e-boutik

#Inclusion numérique

- > S'outiller, s'équiper
- > Accompagner ses publics
- > Financer son activité

#Actions Educatives

- > S'ouvrir au monde scolaire
- > Partager ses compétences
- > Construire des contenus



Tiers-Lieux, collectivités et acteurs publics Promoteurs immobiliers

Nous sommes à vos côtés pour installer une nouvelle offre de services ou votre nouvel espace fonctionnel.

Cibles

Vous êtes une **collectivité** ou un **acteur public** de l'aménagement territorial

Un **tiers-lieu** ou un porteur de projet

Un **promoteur immobilier** ou gestionnaire d'espaces communs au sein de résidences de services,

Un **consultant** ou un **programmiste**

En charge du sourcing de futurs exploitants de votre espace collaboratif,

En **recherche de financements et de modèle économique** pour lancer, expérimenter ou pérenniser votre activité (coworking, accompagnement à l'entrepreneuriat, inclusion numérique...)

Souhaitant dynamiser un lieu éphémère ou structurer les conditions d'accueil et de travail d'un espace mutualisé,

En charge de la **construction ou de la réhabilitation** d'un espace d'innovation au service du dynamisme et de l'attractivité de votre territoire,

Ayant besoin d'un soutien ponctuel sur une étude, une expertise concernant le fonctionnement et l'**exploitation d'un équipement**

AMO

Il se passe en moyenne près de 5 années entre l'idée d'un projet d'équipement et son ouverture au public. Que vous soyez encore en phase d'élaboration / transition, en cours de construction ou prêt à ouvrir au public, Rhinocéros vous accompagne à chaque étape de votre projet.

Consultation citoyenne, enquêtes terrain, études territoriales et benchmarking

Sourcing d'opérateurs et de financement

Audits, analyses des besoins de transition (numérique, environnementale)

Proposition et mise en place de nouveaux Outils de gestion et de collaboration

VALIDATIONS

MISE EN OEUVRE

OBSERVATION
APPROPRIATION

CONSTRUCTION
REHABILITATION

TRANSITIONS

Etude fonctionnelle
Définition de l'offre de service de l'équipement
Montage juridique et financier du projet

Ouverture d'équipement, organisation, structuration d'équipe et de gouvernance
Rédaction de cahiers des charges, d'appel à projets puis analyse des offres,



Rhinocéros X



Des sessions de formation personnalisées pour
monter en compétences numériques.

Compétences numériques _PIX

Rhinocéros Conseil s'engage avec le réseau [MonAssistantNumerique.com](https://www.monassistantnumerique.com) (micro franchisé.)



Avec le support de **L'institut** "Mon Assistant Numérique" et un **réseau** de près d'une centaine d'entrepreneurs consultant-formateur sur toute la France, nous proposons des contenus et des modalités d'interventions, **pour la médiation numérique et la digitalisation des organisations.**

A travers une offre de formations personnalisables et éligibles aux divers financements (CPF, OPCO, Pass numérique), chaque organisation accompagnée peut **aller plus loin dans sa transformation et son développement.**

Contenu et thématiques

Avec comme support l'outil [PIX](#), **le service public en ligne pour évaluer, développer et certifier ses compétences numériques**, les formations proposent des contenus sur l'ensemble des domaines suivants et s'adaptent à chaque situation.

- Information et données
- Communication et collaboration
- Création de contenu
- Protection et sécurité
- Environnement numérique

Compétences et vision

Après une quinzaine d'années en collectivité sur le **pilotage de politique publique** en Bretagne et Normandie, David arrive au Havre pour l'ouverture du Carré des Docks, nouveau Centre de congrès et espace événementiel, qu'il dirige pendant 2 ans.

Il est titulaire depuis 2020 d'un **Master Spécialisé en Stratégie de Développement et Territoire** (EM Normandie) et conforte depuis son **expertise du développement territorial et de l'économie mixte** en lien avec les transitions environnementales et numériques.

Depuis 2019, il participe au lancement de la **Communauté French Tech** Le Havre Normandie, et assure le développement et l'exploitation de la Cité numérique, comme **tiers-lieu d'innovation** au cœur du campus havrais, jusqu'en juin 2022.

Management de projet
Economie mixte
Gouvernance politique publique
Exploitation d'équipement



David Kerdélant

Consultant en développement territorial

*"Un regard sur les nouvelles façons de travailler, d'entreprendre, de se former,
Encourager les synergies entre acteurs économiques et acteurs institutionnels,
Promouvoir l'entrepreneuriat à impact et l'innovation publique,
Saisir les opportunités de la Tech pour le développement durable"*