

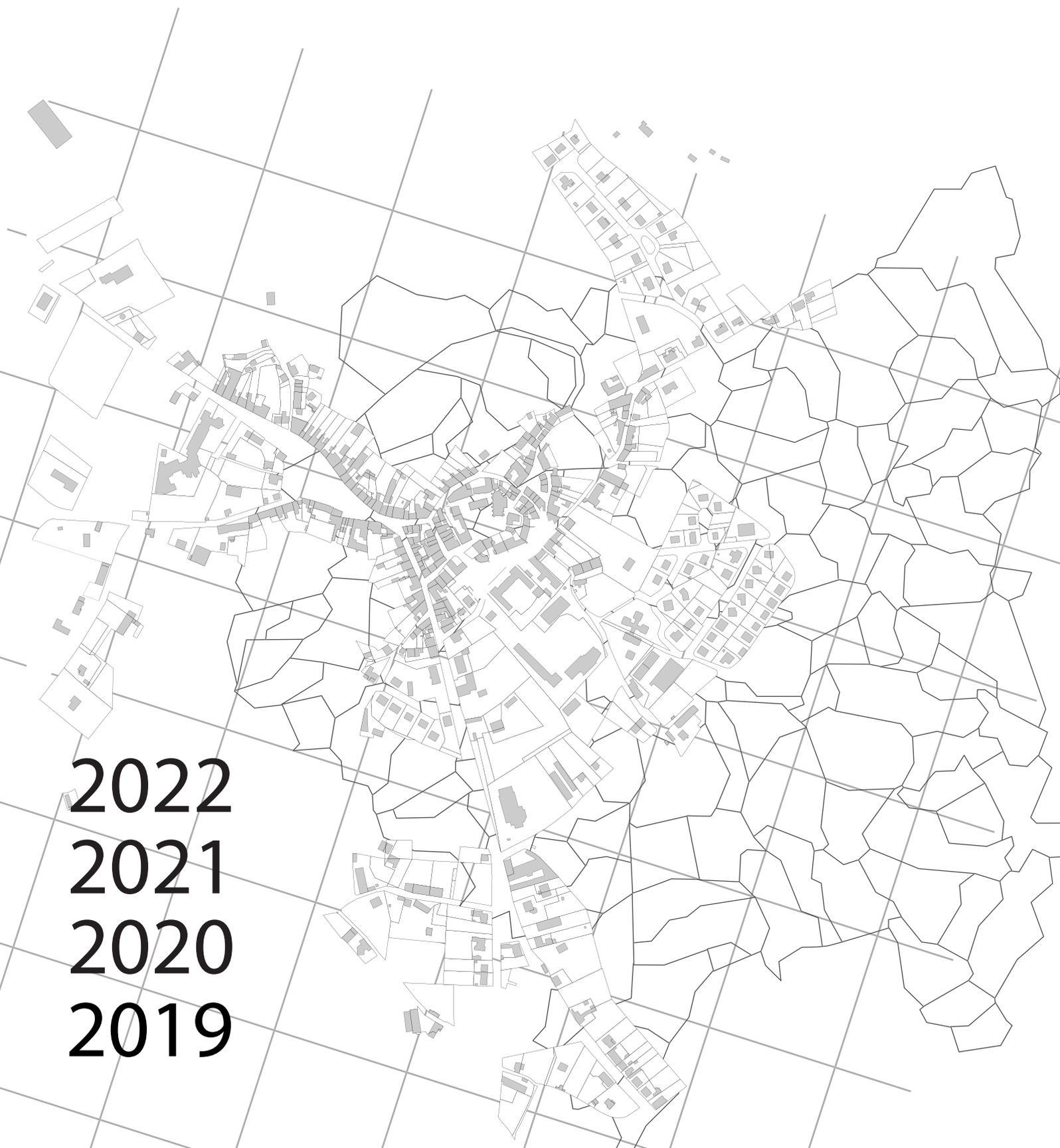
VILLE INFINIE



Fabricant de villes  
pour tous

# CAHIER DE REFERENCES

2022  
2021  
2020  
2019





*Nous donnons leur forme aux bâtiments et ce sont ensuite eux qui nous forment en tant que société. L'enjeu réside dans la méthode pour déterminer en amont la forme humaine au sein de laquelle nous souhaitons évoluer.*



De l'idée ayant commencé à germer en 2014 à un lancement professionnel en 2019, l'activité Ville Infinie, spécialisée en Stratégie Territoriale Citoyenne est pilotée par Antoine Le Pessec.

Urbaniste de formation, il vise à faire exister la forme humaine d'un espace avant d'intervenir sur ce dernier.

A la confluence de la sociologie, de l'aménagement et du design, son expérience dans les quartiers prioritaires et dans l'animation d'ateliers l'ont conduit à s'intéresser à ceux que l'on ne voit jamais et à construire avec eux une parole citoyenne qui réponde à leurs besoins.

Exerçant ainsi une sorte de devoir de ville, il cherche à rendre accessible les mécanismes à l'oeuvre au plus grand nombre sur tous les territoires et tous les thèmes qui devraient être en lien avec la ville mais sont des impensés de notre manière d'être ensemble.

Si la notion de citoyenneté occupe une place centrale dans cette pratique, celle-ci doit être entendue comme la capacité de comprendre et d'agir sur l'environnement qui nous entoure.

Pour mener à bien ses missions, Ville Infinie s'appuie sur un réseau de partenaires pour proposer des solutions sur-mesure visant à la satisfaction des objectifs des commanditaires et des attentes d'implication des parties prenantes.



Fabricant de villes  
pour tous



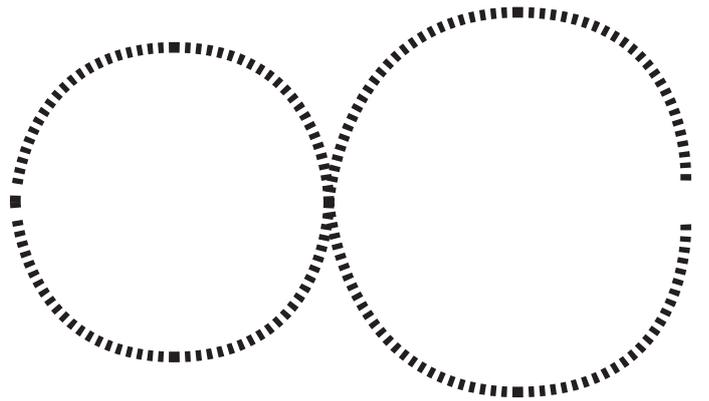
---

L'activité Ville Infinie, est développée au sein de la coopérative d'activités et d'emplois COOPANAME SCOP-SA. Ainsi, nous travaillons avec d'autres acteurs au sein de la coopérative mais également avec des partenaires extérieurs en fonction des besoins de chaque mission.



COOPANAME est la structure porteuse de l'activité. Elle assure la responsabilité juridique, le suivi administratif et économique de Ville Infinie. A travers Ville Infinie, c'est donc COOPANAME, représenté par la Responsable des Affaires Commerciales qui fait acte de candidature aux marchés publics et engage la responsabilité de la bonne exécution de la mission. L'ensemble des données déclarées et des attestations fournies concernent donc l'entreprise COOPANAME qui ensuite établit les factures.

Ville Infinie exerce néanmoins en toute autonomie comme un bureau d'étude classique. Les références, compétences et moyens sont spécifiques à l'activité. Cette dernière assure l'ensemble de la mission, de manière exclusive, pour laquelle l'entreprise COOPANAME a été retenue. Le rapport commercial entre la maîtrise d'ouvrage et Ville Infinie se fait donc de manière classique.



*L'infini permet d'agir à l'encontre de la pensée unique,  
parfois totalitaire, qui façonne nos espaces.*

*Il repose sur une pensée de l'autre et sa reconnaissance  
en tant qu'élément appartenant à une communauté et à  
un devenir universel.*

# 2019



# Redynamisation du centre-bourg de Saint-Germain-Les-Belles (87)

Partenaires :

Atelier POWA Architectes  
Atelier de l'Ours Paysagistes

Commanditaire :

Commune de Saint-Germain-Les-Belles

Cette mission a consisté en l'animation de la participation des habitants pour la redynamisation du centre-bourg de Saint-Germain-Les-Belles. Marches, entretiens ciblés, mobilisation dans l'espace public, ateliers d'élaboration d'actions, coopération entre acteurs, préfiguration d'espaces publics. Une plongée au cœur du monde rural et de ses enjeux stratégiques pour les dix ans à venir.

Sous forme de Résidences, la mission se découpe en deux phases distinctes. Dans un premier temps, le diagnostic nous a permis d'identifier finement avec les habitants les atouts et les faiblesses du village puis de définir une vision pour son avenir.

Dans un second temps, en association avec les habitants et les acteurs clés, nous avons élaboré une feuille de route pour la commune. Cet outil opérationnel rassemble les différentes actions à mettre en œuvre et les moyens nécessaires à leur réalisation. Elles concernent des interventions sur le bâti mais aussi l'identification de leviers permettant de dynamiser la vie locale.



# Evaluation de l'impact social de l'association Belleville Citoyenne pour la Fondation de France (75)

Client :  
Belleville Citoyenne

Contact :  
Simon Tabet  
simon.tabet@bellevillecitoyenne.fr



Sollicitée par la Fondation de France pour réaliser l'impact social de leur structure, l'association a souhaité faire appel à Ville Infinie afin de mener cette étude.

Sur un mode participatif reposant sur des entretiens et des ateliers avec des acteurs clés de Belleville Citoyenne, nous avons conduit une analyse de l'impact social à différentes échelles de l'action (publics, quartier, partenaires, financeurs et société). Dans un second temps, nous avons amené l'association à structurer son volet numérique pour l'année à venir et les avons accompagné dans l'animation du réseau des acteurs associatifs numériques du Grand Belleville jusqu'à la préfiguration d'une Maison du Numérique inaugurée en septembre 2020.



# Accompagnement à la programmation de la Salle Blumenthal d'Epina-sur-Seine (93)

Partenaires :  
Atelier SECOUSSES Architectes  
Fabrice Keul Economiste

Commanditaire :  
Commune d'Epina-sur-Seine

Suite à un appel à idées auprès des habitants pour définir les activités et la programmation de la Salle Blumenthal, nous avons accompagné la collectivité dans le choix et la mise en œuvre des propositions.

La démarche que nous avons proposée repose sur un dispositif d'ateliers à destination des différents services de la collectivité et des habitants ayant contribué à l'appel à idées. Nous avons abouti à la conception de trois pré-programmes qui ont ensuite été soumis au vote des participants.

La recherche de transversalité entre les services et l'association des habitants motivés ont permis d'imaginer un équipement innovant tant dans ses fonctions que dans sa gestion pour la ville d'Epina-sur-Seine.



# Animation de soirées « Grand Débat » pour le compte de la Communauté d'Agglomération Grand Paris Sud

Client :  
Cap Nova

Contact :  
Sandra Chélélékian  
sandra.chelelekian@capnova.fr



Dans le cadre du Grand Débat National, la mission consistait à animer 3 soirées participatives à destination des habitants des villes de Lieusaint (77), Tigery (91) et Savigny-le-Temple (77).

Ces soirées étaient organisées sous forme de Forum Ouvert en présence du Maire de chaque ville. Elles ont réuni entre 25 et 70 personnes et ont abordé les thèmes fixés par le Gouvernement ainsi que les autres thèmes que les participants souhaitaient traiter. L'ensemble des contributions ont ensuite été transmises à la Préfecture et ont été versées au corpus du Grand Débat.



# Le numérique est-il l'ami ou l'ennemi du citoyen ?

## Ateliers Citoyens, Ville de Paris

Commanditaire :  
Ville de Paris

Partenaires :  
Les Cocitoyens



Inclus dans le dispositif des Ateliers Citoyens de la Ville de Paris, nous avons conçu et animons le module « Le Numérique est-il l'ami ou l'ennemi du citoyen ? » dans le cadre du volet : la participation à l'heure du numérique.

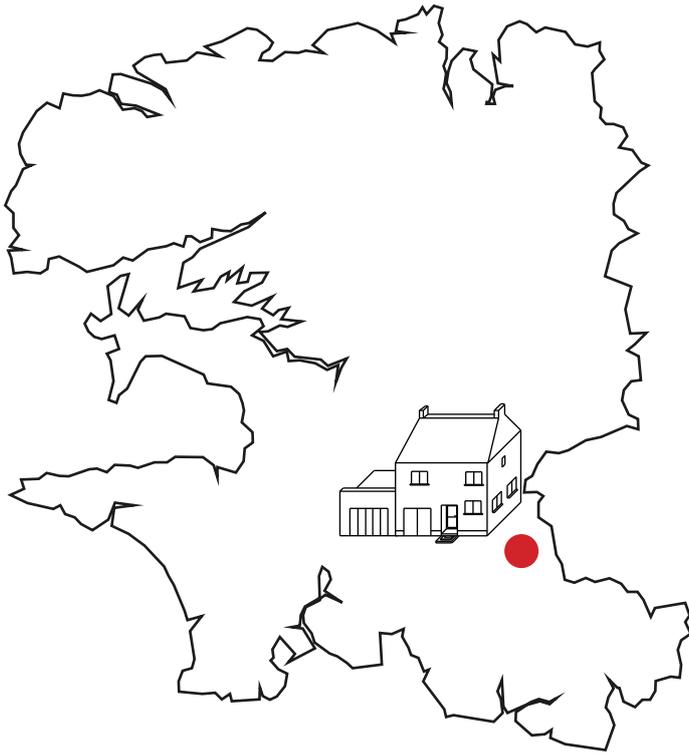


Il s'agit de permettre aux participants de :

- Prendre conscience des menaces et opportunités que présente le numérique en matière de démocratie
- Mieux comprendre les grands enjeux d'actualité liés à la gouvernance du numérique
- Participer à un débat contradictoire thématique

S'appuyant sur des méthodes de l'éducation populaire, l'atelier repose sur la participation des citoyens et sur leur implication pour élaborer un point de vue collectif sur le sujet.



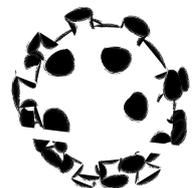


*Victimes de la désindustrialisation, de la mondialisation et de la concentration urbaine, les campagnes sont une terre d'opportunités où tout est à réinventer.*

*Que ce soit le rapport au travail, à la nature, à l'agriculture, à l'autre, à ses valeurs, le monde rural recèle d'espaces, de besoins pour fabriquer un avenir souhaitable pour chacun.*



202



Malgré le contexte, nous avons pu poursuivre, sous des formats variés des travaux avec les habitants.



...à la Maison des Projets de la commune de Scaër



...à La Rochelle avec des bénévoles associatifs



...à Epinay-sur-Seine pour échanger avec les riverains du futur Café Culturel et Citoyen



Temps de travail collectif pour la stratégie d'inclusion numérique qui a mobilisé près de 200 personnes appartenant à 60 structures ou institutions du territoire communautaire.

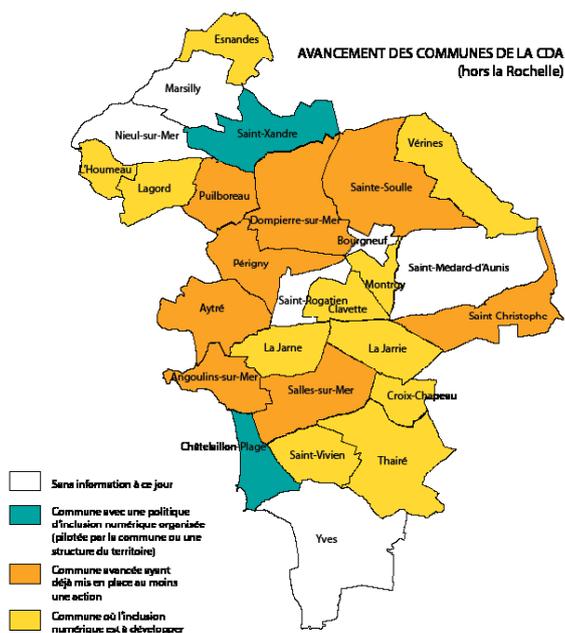


Fabricant de villes  
pour tous

# Elaboration de la stratégie d'inclusion numérique de la communauté d'agglomération de la Rochelle

Partenaires :  
Net Solidaire

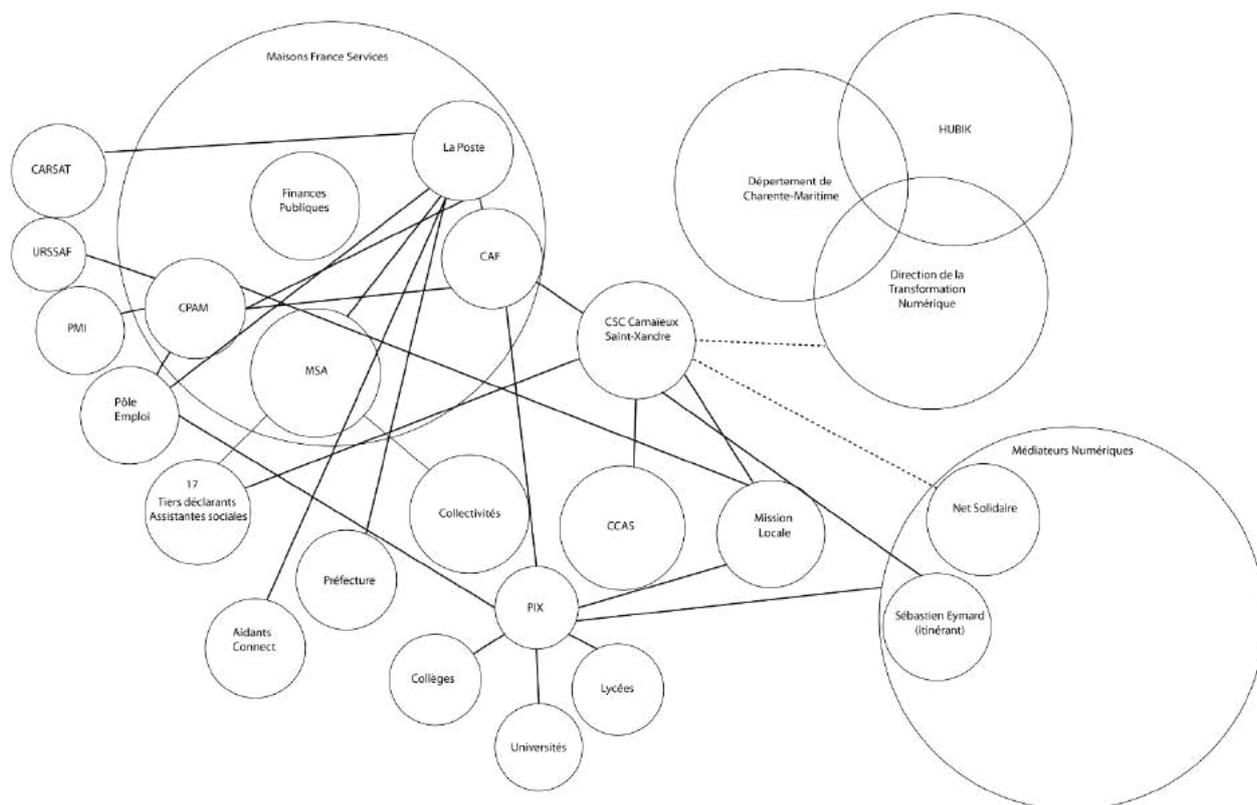
Commanditaire :  
CDA La Rochelle



Lors de cette mission, nous avons épaulé la Direction de la Transformation Numérique dans l'élaboration d'une stratégie d'inclusion numérique pour son territoire.

Partant d'un diagnostic élargi à l'ensemble de l'écosystème de l'inclusion numérique (des publics aux institutions), nous avons ensuite interrogé chacune des communes sur leurs ambitions en matière d'inclusion.

Nous avons ensuite accompagné la structuration de cet écosystème d'acteurs afin de concevoir collectivement des objectifs pour le territoire, les axes d'une stratégie ainsi qu'un plan d'actions opérationnel pour les années à venir.



# Redynamisation du centre-ville de Scaër (29)- Marketing territorial

Commanditaire :  
Ville de Scaër

Partenaires :  
Quimperlé Communauté  
Studio HOP  
Praxidev  
AGAP  
Atelier Faye

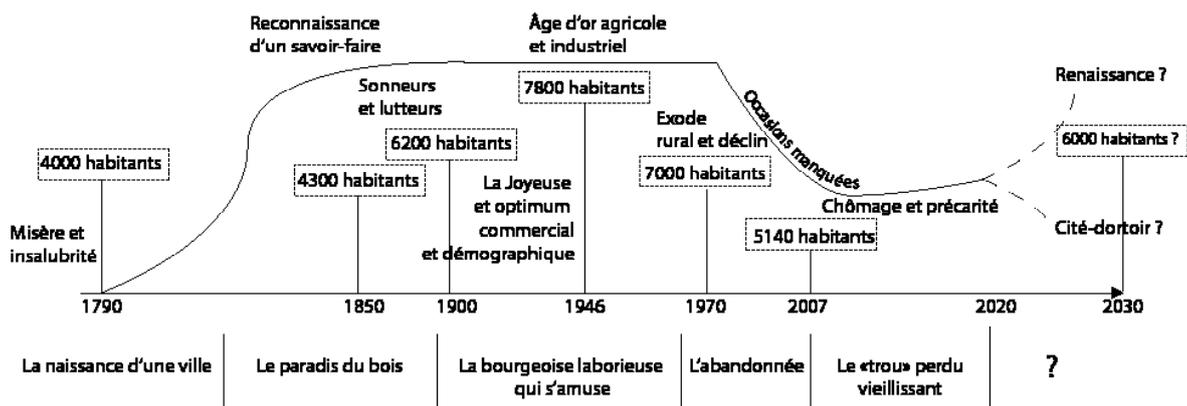


Sur la base d'un diagnostic à 360° des principaux documents de référence pour la commune, nous avons réalisé des performances permettant de faire émerger les représentations des habitants de leur commune.

Ce travail nous a permis de révéler les piliers de l'identité de la commune ainsi que les valeurs partagées par les habitants.

En ateliers, nous avons conçu un message fédérateur incarnant la ruralité positive, la convivialité et la coopération puis nous avons animé un atelier de conception du nouveau logo de la commune.

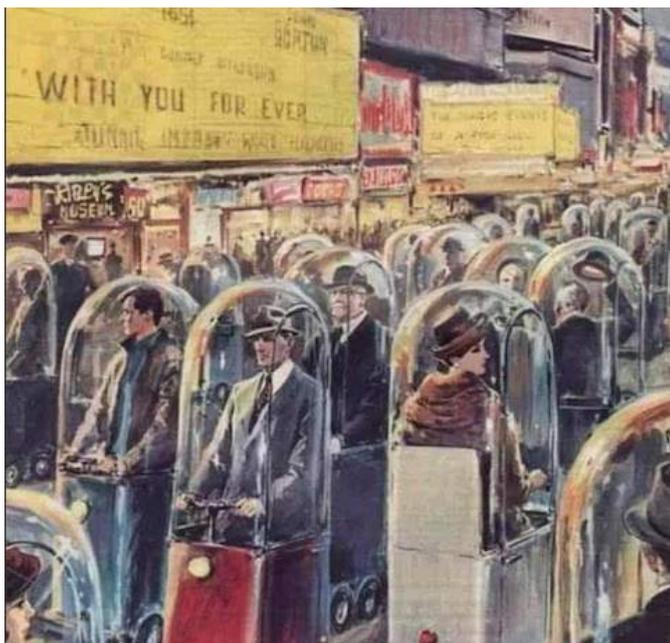
Enfin, ce logo nous a permis de déterminer des cibles à attirer sur la commune et à fabriquer des promesses pour chacune de ces cibles.



# L'émancipation numérique, les outils libres et le numérique responsable Ateliers Citoyens, Ville de Paris

Commanditaire :  
Ville de Paris

Partenaires :  
Les Cocitoyens



Cet atelier est conçu comme un échange autour des pratiques et des usages numériques des participants. Partant de leur utilisation personnelle nous identifions les bonnes pratiques de celles qui présentent un risque pour leurs libertés numériques.

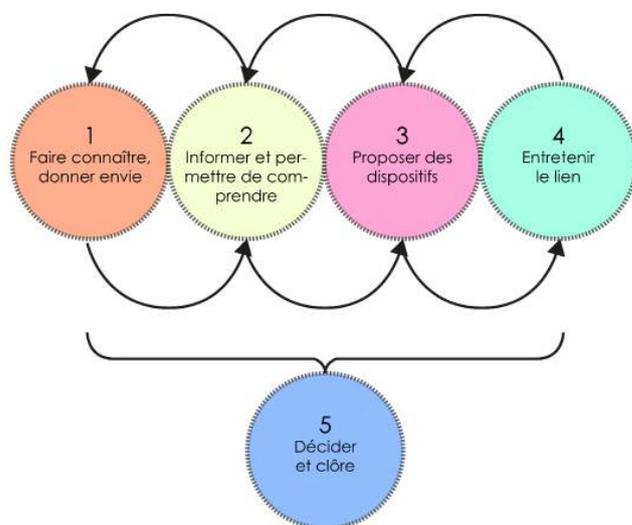
L'objectif est de concevoir ensemble une boussole pour être guidé dans une transition vers un usage responsable et maîtrisé des différents outils. Enfin, des solutions, libres et gratuites sont abordées afin de faire évoluer leurs pratiques.

## Formation d'élu-e-s à la démocratie participative

Contact :  
Sandra Chélélékian  
sandra.chelelekian@capnova.fr

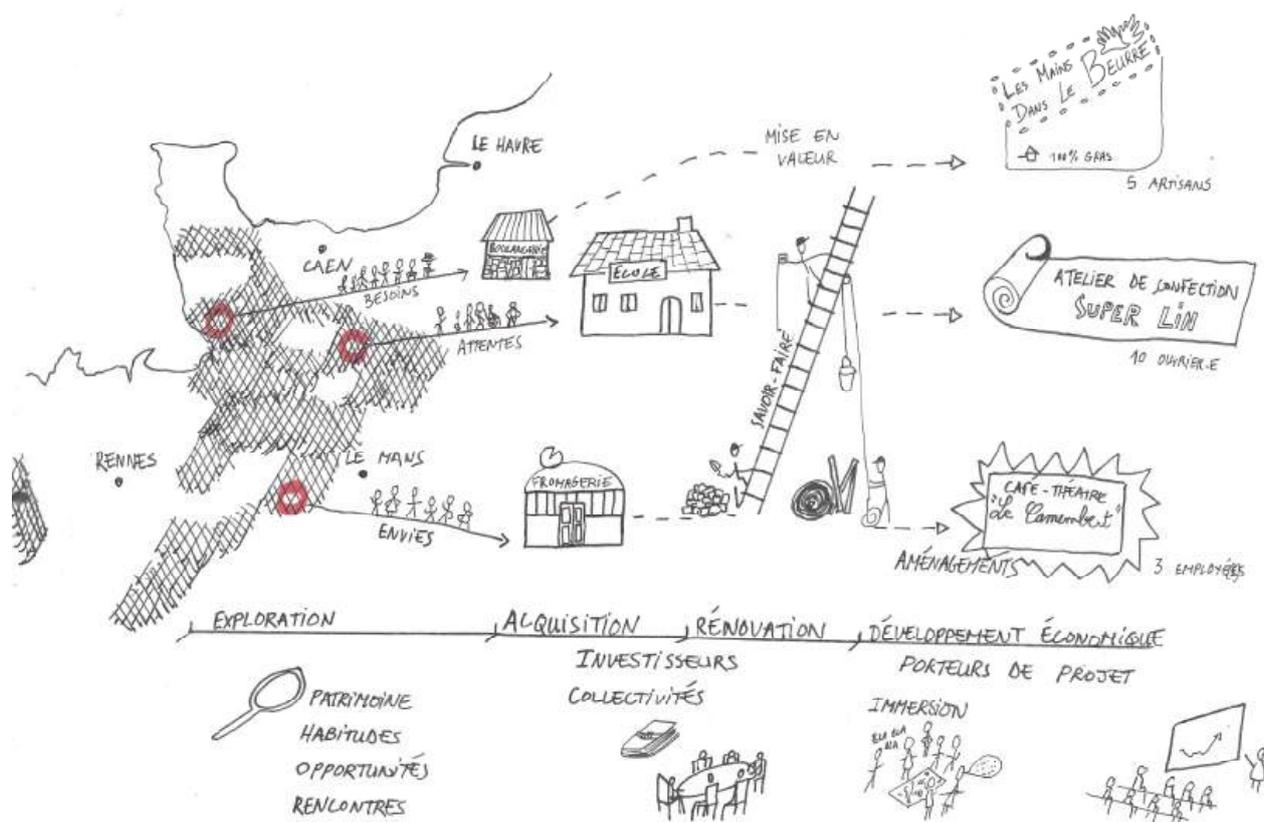
Client :  
Cap Nova

Accompagnement de Conseils Municipaux dans la définition de leurs stratégies pour mettre en oeuvre des dispositifs de démocratie participative utiles et pertinents.



# Redynamisation des espaces ruraux du Grand Ouest

En partenariat avec l'association Réseau des Entrepreneurs Citoyens (REC)

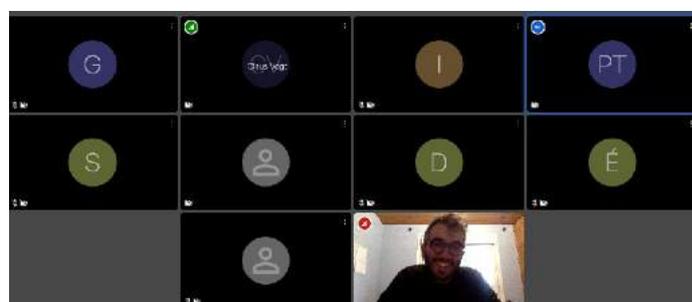


La redynamisation des espaces ruraux appelle l'émergence de nouveaux acteurs permettant à des acteurs économiques de venir réinvestir ces espaces.

Souvent en perte de vitesse et disposant de marchés immobiliers détendus, ce projet consiste à structurer une dynamique d'accompagnement destinée aux porteurs de projet qui souhaitent s'implanter dans ces territoires.

Il s'agira ensuite de leur permettre d'aller à la rencontre des habitants et des acteurs déjà présents pour s'inscrire dans un écosystème et tendre vers des atterrissages réussis et vertueux pour le tissu local.



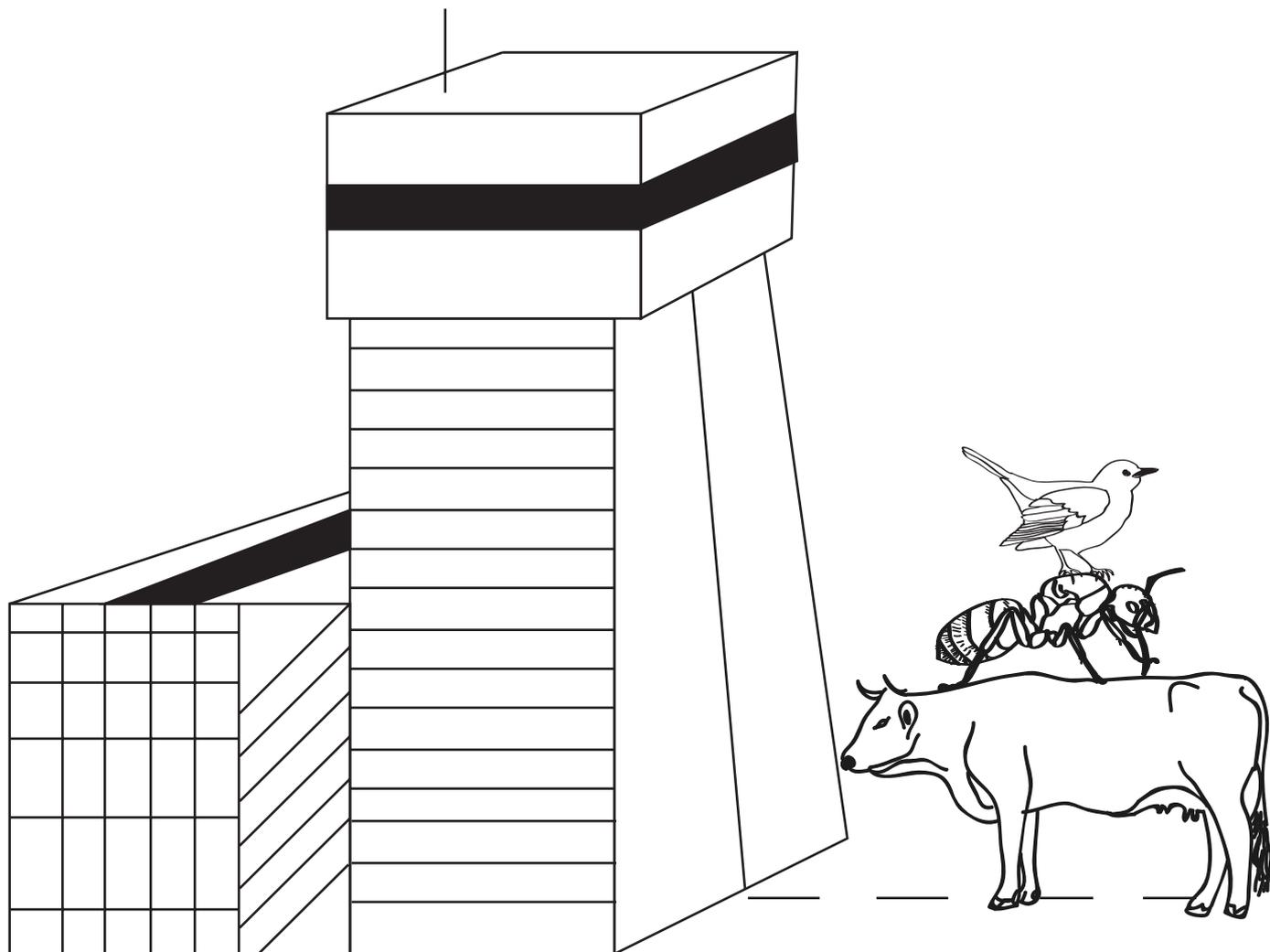


Comme tout un chacun, nous avons emprunté le virage numérique contraint d'une partie de l'activité pour l'année 2020.

Tendance durable ou adaptation à l'urgence ? Sans doute un peu des deux mais il est certain que le numérique transforme nos pratiques.



# 2021



*Avoir un pied dans la ruralité, un autre dans les métropoles nous permet de développer une vision équilibrée du développement local.*

*Le renforcement mutuel des interactions ville-campagne apparaît dès lors comme une nécessité pour soigner nos espaces et imaginer de nouvelles perspectives.*



# Elaboration du projet de territoire 2021-2026 - Commune d'Arzon (56)

Commanditaire :  
Ville d'Arzon

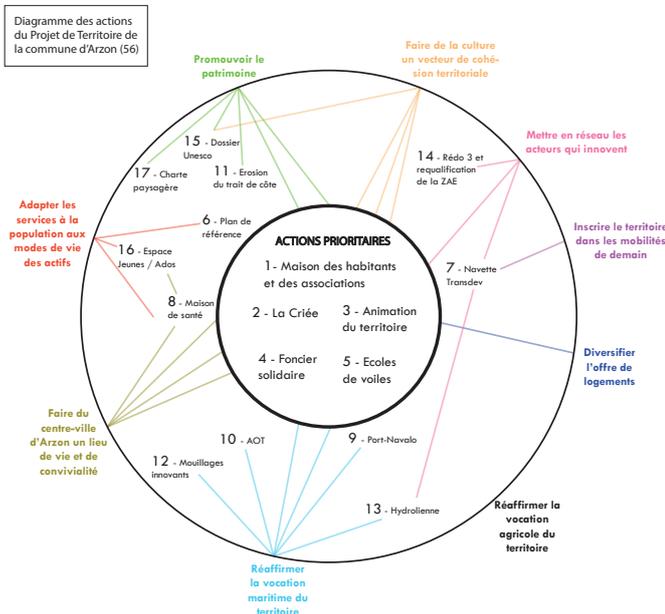
Partenaires :  
Praxidev  
EOL



Soumise à une pression touristique et à une pression foncière exacerbée par le télétravail occasionné par la crise sanitaire, la commune a engagé une réflexion afin de rester dynamique hors période estivale et de pouvoir accueillir de jeunes ménages.

Partant d'une enquête de terrain, nous avons mobilisé les acteurs innovants du territoire ainsi que les services municipaux afin d'identifier des leviers permettant à la commune d'agir sur son cadre de vie.

Suite à l'amorçage d'un Laboratoire territorial, nous avons conçu une boussole résultant du travail collectif réalisé.



# Le numérique, c'est démocratique ? et Savoirs numériques

Commanditaire :  
Ville de Paris

Partenaires :  
Centre Paris Anim' Tinayre  
Gaîté Lyrique  
Association Saisir

Afin d'expérimenter de nouveaux modes d'expression citoyenne et d'approfondir les sujets du numérique, nous avons développé un podcast qui donne la parole aux citoyens sur le thème éponyme.

Nous avons également organisé des séances collectives de décodage des problématiques numériques basées sur les envies d'exploration des participants. Les algorithmes, le «darknet» ou encore le marché des données ou la numérisation des rapports sociaux ont ainsi été les premiers enjeux explorés.



# 2022

IL N'Y A PAS  
D'AVENIR SANS  
RURAL

*De l'aménagement du territoire au développement local, il n'y a qu'un pas. Sans dynamisme local, pas d'évolution de l'espace.*

# Réactualisation d'un plan-guide, quartier de Kerfrehour, Lanester (56)

Commanditaire :  
Commune de Lanester (56)  
Bretagne Sud Habitat  
Espacil

Partenaires :  
AGAP  
Denis Lochmann  
EGIS  
Impulse

Situé en banlieue de Lorient, le quartier est en train de subir des transformations profondes avec notamment la démolition de deux barres ainsi que la rénovation thermique de plusieurs plots.

Dans le cadre du PRRU de l'ANRU, la commune de Lanester souhaite valoriser la dimension potagère du quartier tout en diversifiant les logements proposés sur le quartier.

Equipements, espaces publics et typologies des nouveaux logements sont au coeur des échanges avec les résidents ainsi que les riverains immédiats du quartier.



# Accompagnement du premier Budget Participatif de Seine-Saint-Denis (93)



Partenaires :  
Association Les Cocitoyens

Commanditaire :  
CD 93 - Délégation à la vie associative et à l'éducation populaire

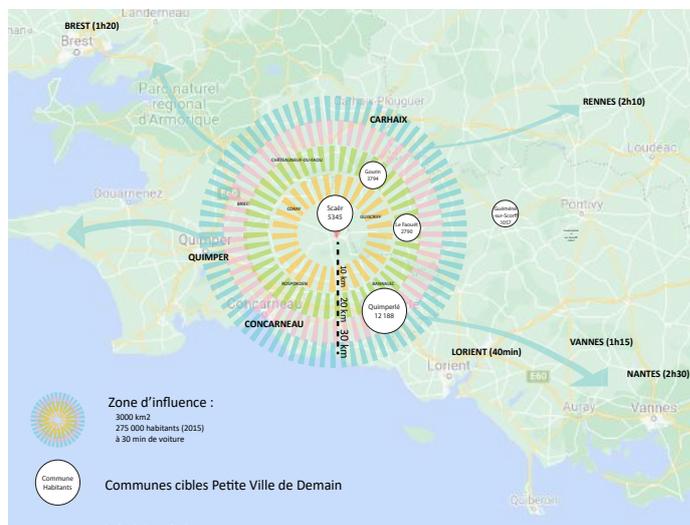
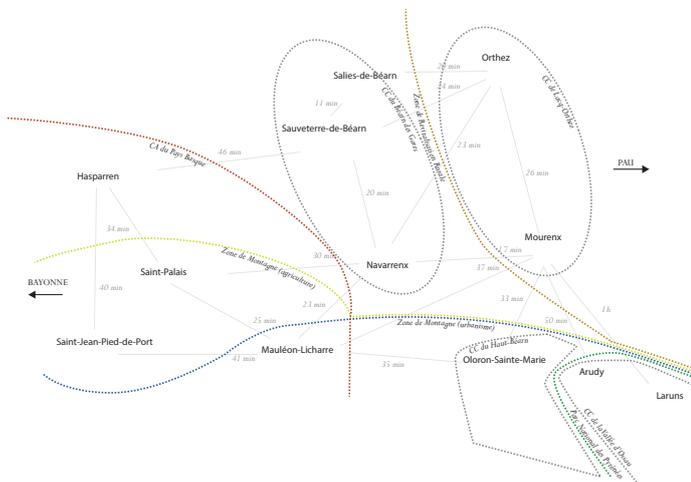
Retardé par la pandémie, le Conseil Départemental a initié son premier Budget Participatif au printemps 2022. Prenant place sur du foncier départemental (parvis collèges, RD, PMI, parcs), le département a souhaité organiser son déploiement au plus près des habitants.

Avec les Cocitoyens, association spécialisée en accompagnement de Budgets Participatifs, nous sommes allés à la rencontre des habitants dans l'espace public ou lors d'ateliers *in situ* que nous avons organisés. Notre rôle était à la fois de mobiliser des participants, de sensibiliser et de clarifier le dispositif et de guider les habitants dans le dépôt de projets recevables dans le cadre du BP.

Nous avons ainsi permis le dépôt de 70 projets travaillés avec des partenaires locaux divers : des associations locales, une mission locale, un conseil des jeunes, une maison de l'habitat, un centre socio-culturel...

# Explorations territoriales et enquête des besoins des entrepreneuses en Bretagne rurale

Commanditaire :  
REC Innovation



Accompagnement de l'identification des acteurs de l'ESS dans la partie rurale des Pyrénées Atlantiques et du Centre Bretagne.

Repérage des acteurs de l'accompagnement et enquête de terrain auprès des entrepreneuses du territoire.

Cartographies synthétiques et rédaction de dossiers de financement.

## Animation séminaire stratégique de REC Innovation

### TERRITOIRES

	Métropole	Entre	Rural
<b>Spécificités</b>	Dépendance forte Secteurs d'accompagnement Diversité Finances et dispositifs Collaborations entre services Ressources sans acteurs locaux	Chaque territoire des ressources locales Opportunités Dépendance moins Influence moins les basses terres Publics connectés	Équipement Moyens d'actions Proximité Vieilles régions Vieilles régions Vieilles régions Mieux de grans de temps Mieux de grans de temps Mieux de grans de temps Mieux de grans de temps Mieux de grans de temps
<b>Opportunités de programmes</b>	Les acteurs agricoles Identifiés en LRD Programmes courts et à durée Programmes longs de transformation	Les CT agricoles Programmes « experts » Etats en dehors de l'EDF Etats en dehors de l'EDF Etats en dehors de l'EDF Etats en dehors de l'EDF Etats en dehors de l'EDF	Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé
<b>Impact attendu de l'ESS</b>	QPV Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé	Finances Opportunités Dépendance moins Influence moins les basses terres Publics connectés	Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé Mieux de basses entrepreneuses Appuyer sur une offre d'agri qui a déjà existé



### LES RESSOURCES AUJOURD'HUI

Les ressources humaines	Les ressources financières	Les ressources territoriales	Les ressources humaines	Les ressources financières	Les ressources territoriales
3 Rôles - BRD / KIP - Partenariats & Levée de fonds - 2 salariés à 60 jours / 400 € (SC ou apprenti) pour faire le lien - Programmes : 3 salariés	Croisés contraints des pouvoirs publics Bénévolat (à stratégie) pour aider aux programmes longs d'accompagnement	Les ressources stratégiques Prise de contact	Dispositifs de projet Bénévolat / experts	Accès à des fonds publics Dispositifs de projet Bénévolat / experts	Dispositifs de projet Bénévolat / experts

### ...ET LES ENJEUX POUR DEMAIN

Coucou, je sais compter sur mes doigts!



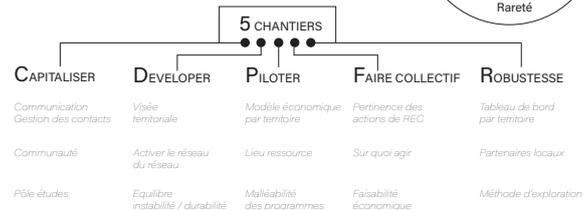
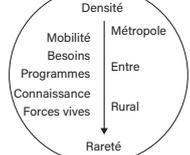
### ATOUTS

Gratuit      Sourcing acteurs de terrain      Réseau des experts      Mises en relation qualifiées  
Vrai impact      Proximité      Pérenniser les impacts      Post-création      Taille humaine

**VALEURS**  
Fiabilité  
Loyauté  
Partage  
Ancre  
Authenticité

**«ESSAIMAGE»**  
Volatilité des subventions  
Découvrir de nouveaux horizons  
Territoires de coeur  
Déficheurs de l'extrême

**TERRITOIRES**  
Innovation sociale  
pour décrocher  
Réindustrialiser avec  
acteurs de l'insertion



Fabricant de villes  
pour tous

# Elaboration d'une charte de gouvernance et d'un projet de territoire pour Poher Communauté (22, 29)

Commanditaire :  
Poher Communauté

Partenaires :  
Praxidev  
Futur Proche

Locomotive du Centre Bretagne, la commune de Carhaix est entourée de 11 communes rurales qui doivent s'accorder pour élaborer un projet de territoire et une charte de gouvernance.

Entre enjeux divergents et visions multiples du développement du territoire, nous accompagnons ces communes dans l'élaboration d'un diagnostic actualisé et l'élaboration d'un projet partagé.

En associant les acteurs clés, les élus et les partenaires de l'intercommunalité, l'enjeu est de coproduire une feuille de route et les moyens en termes de gouvernance pour parvenir à sa mise en oeuvre.

