



Agence
KARNAVAL

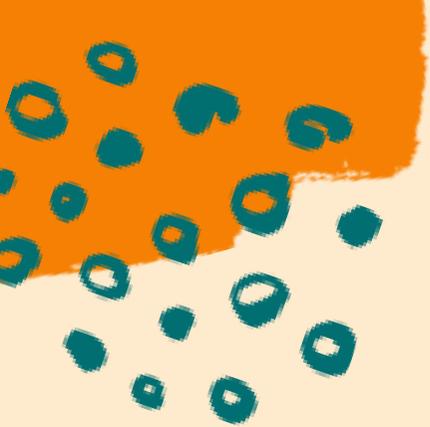
AGITATION RURALE & STRATÉGIQUE

Anne-Sophie Kalis



Une ambition

« Dynamiser les territoires ruraux
par des **lieux** de vie sociale & des **entrepreneurs** engagés »



Une ambition partagée **(re)dynamiser les territoires ruraux**

On voit germer dans les villages **des initiatives innovantes et inspirantes** portées par des associations, des collectifs ou des collectivités. Ces projets génèrent un impact positif sur les territoires au profit d'une économie collaborative et solidaire.

Maintien du lien social, soutien d'un artisanat local, diffusion d'une offre culturelle et d'une éducation populaire, développement des circuits courts, préservation de la biodiversité, sauvegarde des services de proximité, développement du télétravail ... les idées fourmillent, les **expérimentations** se multiplient et la coopération devient une évidence.

On assiste alors à l'émergence de **nouveaux lieux** de vie sociale qui favorisent **la rencontre** : cafés culturels, coworking, fablab, épiceries multiservices, mais aussi maison de services aux publics ... Ces espaces hybrides permettent de développer dans les campagnes un écosystème de projets qui s'appuie sur les habitants, leurs envies et leurs besoins de vivre et faire ensemble !

Le projet **Karnaval** propose de favoriser l'émergence de ces tiers lieux, de soutenir l'implantation d'entrepreneurs sociaux et d'encourager la participation citoyenne. C'est une vision d'un **entreprenariat de territoire** engagé, responsable, durable, mais aussi **convivial** et humain pour redynamiser les communes rurales.





Vous êtes
acteur du territoire

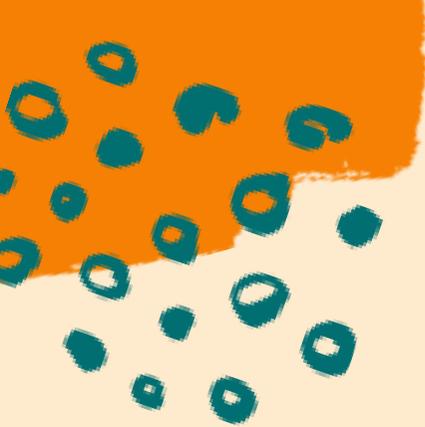
**Collectivité
territoriale**

**Commune
rurale**

- 10 000 habitants

**Association
& collectif**

**Porteur de projet
engagé**



Votre besoin **accompagnement, conseil ou animation**

Sur un TERRITOIRE

- Recréer du lien social
- Recueillir les besoins des habitants
- Animer un (tiers) lieu

Pour un COLLECTIF

- Partager une vision commune
- Animer un groupe de travail
- Organiser un atelier participatif

Autour d'un PROJET

- Construire une stratégie claire
- Définir un plan d'actions
- Impliquer des partenaires



conseil à la création de tiers-lieux



**POUR (RE)CRÉER DE L'ACTIVITÉ ET DU LIEN SOCIAL
EN RURALITÉ, JE VOUS AIDE À :**

- ✓ Découvrir les modèles de tiers-lieux existants
- ✓ Recueillir les besoins du territoire
- ✓ Proposer une offre de services cohérente
- ✓ Construire un modèle économique
- ✓ Animer une communauté d'utilisateurs active
- ✓ Organiser une gouvernance partagée

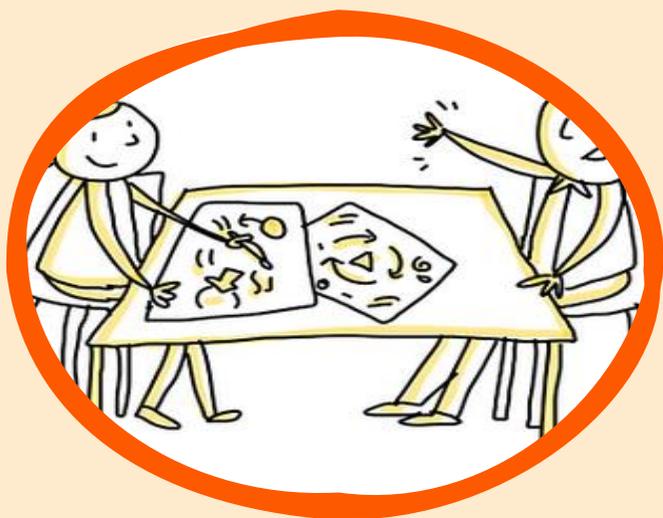
**Espaces de coworking - cafés associatifs - espaces de vie sociale
Tiers lieux culturels - foyers ruraux...
Pour les élus et collectivités : Formation sur-mesure**

Les missions SUR MESURE

ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS ENGAGÉS

- ✓ Clarifier le positionnement
- ✓ Construire un modèle économique
- ✓ Mesurer l'impact sur le territoire
- ✓ Améliorer sa communication
- ✓ S'organiser dans sa méthode

Associations, entrepreneurs indépendants, projets culturels, commerces et services de proximité...



ANIMATION / FACILITATION D'ÉVÉNEMENTS PARTICIPATIFS

**Réunion publique - séminaire
d'équipe - accélérateur de projets -
facilitation de groupe ...**

- Favoriser la mise en lien
- Co-construire un projet commun
 - Recueillir les avis de chacun
- Utiliser des outils de concertation
 - Évaluer les retombées du projet





Une démarche méthodique **pour vous accompagner**

Définir des objectifs / positionnement

Recueillir les besoins des usagers / concertation

Proposer une offre de services adaptée

Impliquer les parties prenantes / partenaires

Communiquer / animer le projet

3 à 7
jours



Anne-Sophie
KALIS

AGITATRICE D'ÉCOSYSTÈMES

*l'Agitatrice d'écosystèmes** **Anne-Sophie Kalis**



Avec 10 ans d'expertise en marketing et en gestion de projets dans des entreprises et des collectivités, j'ai participé à la **CRÉATION ET À L'ANIMATION DE PLUSIEURS TIERS LIEUX** à Toulouse puis dans le Tarn.

Forte de ces expériences et animée par la conviction que ces espaces innovants participent à redynamiser les territoires ruraux, j'ai décidé de développer une structure pour faciliter leur émergence.

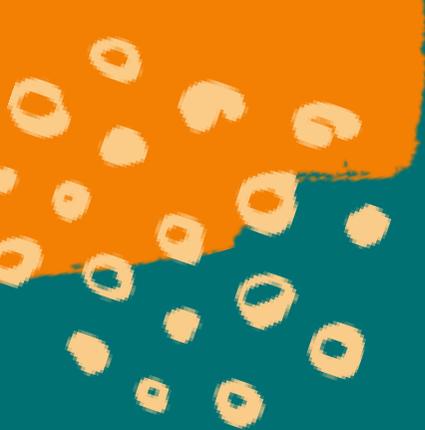
Mon rôle est d'apporter des méthodes participatives pour coconstruire une stratégie cohérente et une vision durable qui tient compte des besoins du territoire.

Je me considère comme une *agitatrice d'écosystèmes* qui **FACILITE LE PASSAGE À L'ACTION, LA MISE EN RÉSEAU ET LA CONSOLIDATION DES PROJETS**. C'est pourquoi j'accompagne les entrepreneurs de territoire, les associations et les collectivités, pour créer de l'impact social et économique local.

Un écosystème se définit comme un ensemble d'êtres vivants interagissant au sein et avec un environnement spécifique.*

Mes Valeurs : **AUDACE, COOPÉRATION, ENGAGEMENT, CONVIVALISME****

*Le convivialisme** prône un « art de vivre ensemble (con-vivere) qui permette aux humains de prendre soin les uns des autres et de la Nature, sans dénier la légitimité du conflit mais en en faisant un facteur de dynamisme et de créativité »*



Des expériences professionnelles

Port De Lyon (CNR)

- Chargée de développement des services aux entreprises (18mois)

SCOP Océan bleu

- Chargée de projets "startup à impact" - animation de l'écosystème (2 ans)

« Agitatrice »
Consultante
indépendante
depuis Octobre
2018

1996!

2010-11

2013-15

2016-17

2018-20

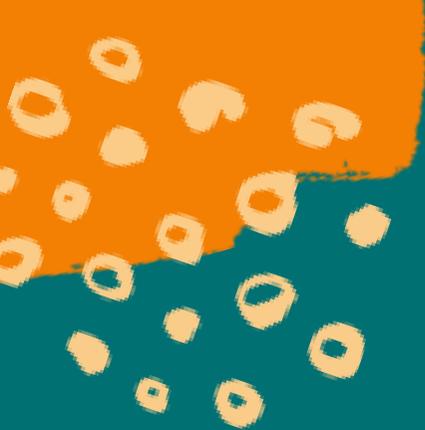
2018,,,

CCI de Toulouse

- Chef de projet - Animation des réseaux d'entreprises (2ans)

Les Ateliers (Tiers Lieux & PTCE)

- Chargée des animations professionnelles (18mois)



Une expertise par la formation continue

Licence en Techniques Commerciales *(ICN - 2006)*

Master en Communication institutionnelle *(ISCPA - 2008)*

Mastère spécialisé en Marketing des services *(Em Lyon - 2010)*

MOOC Entrepreneur du Changement *(Ticket for Change - 2015)*

Formation ARDAN Développeur - **Entrepreneur** de petite entreprise *(CNAM - 2016)*

Formation aux **techniques de facilitation de groupe** *(Wild is the Game - 2016)*

Formation initiation a la mesure de **l'impact social** *(Seeds Conseil - 2017)*

Formations Innovation, **Modèle Economique et Design de services** *(Océan Bleu 2016-17)*

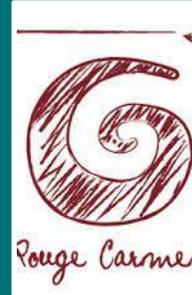
Formation à l'ingénierie de la **Concertation territoriale** *(Lisode - 2022)*

Des aventures en collectif



Les Fantastiques

- Coworking & communauté d'entrepreneuses
- Co-présidente et fondatrice depuis 2020



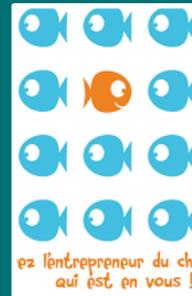
Rouge Carmen

- Production évènements culturels
- membre de la collégiale depuis 2019



Lentille système

- Transition festive & gourmande
- Capitaine et fondatrice depuis 2017



Entrepreneurs du changement

- Collectif d'entraide de projets à impact
- co-animatrice depuis avril 2015



Conseillère Municipale de Palleville

- Commune de 450 habitants (Tarn 81)

Un écosystème de partenaires



Nicolas Bourseul
Biomimétisme
des organisations



Marie Salvetat
Gestion de
projets
culturels



Cyril Durand
Conseil
innovation et
design de
services
(Océan Bleu)

Isabelle Dixier
Facilitation et
intelligence
collective



Sophie Lefebvre Aznar
Stratégie de
communication



Pierre Lyoret
Stratégie
d'entreprise



Une expertise

Mobilisable en Occitanie

Déplacements sur votre territoire
Et particulièrement : Lauragais
Tarn / Sud-Aveyron / Lot / Tarn&Garonne
Haute Garonne / Ariège / Aude

Mais aussi : Rhône, Ardèche, Jura...



Références & partenariats



<https://adefpat.fr/>



LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS
OCCITANIE

<https://www.info-dla.fr/>

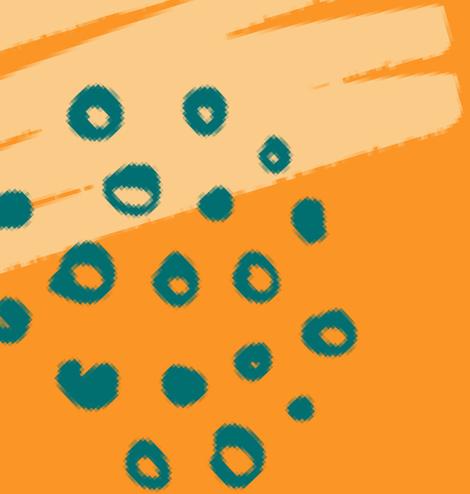
l'entre-
prise

<https://lentreprise.com/>



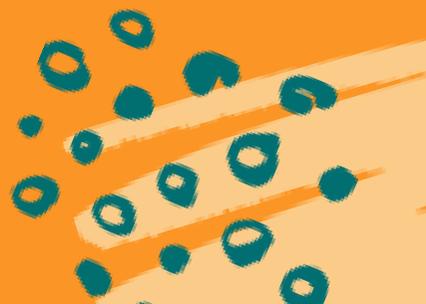
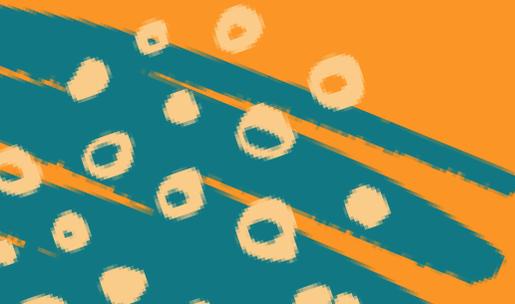
L'AGENCE
DES
PYRÉNÉES

<https://www.agencedespyrenees.fr/>



Quelques exemples

Accompagnements / réalisations / prestations



Exemple d'un accompagnement

Appui à l'émergence de 8 tiers lieux ruraux en Aveyron (12)



**8 COMMUNES
RURALES**
(mairie / asso)

Besoin : cocréer un
tiers-lieux avec les
habitants

En partenariat avec le
Parc Naturel Régional
des Grands Causses



FORMAT :
5 jours
d'accompagnement
par projet
Alternance de
journées de
formation collective
et accompagnement
individuel sur site
Durée 10 MOIS



OBJECTIF :
construire un lieu
de vie sociale
multiservices avec
un modèle durable
en s'appuyant sur la
participation des
habitants



THÈMES ABORDÉS :
Enjeux pour le
territoire
Offre possible,
Concertation
(questionnaire,
réunion publique)
Gouvernance
Financement
possibles
Animation du lieu

Exemple de réalisation

Création d'un coworking autour de l'entrepreneuriat féminin à Revel (31)



NOVEMBRE 2020
Création de
l'association

JANVIER 2021 :
Ouverture du
coworking

JANVIER 2022 :
22 adhérentes
entrepreneuses



LES SERVICES

- ❖ Espaces partagés : location de bureaux, salle de réunion et boutique éphémère
- ❖ Animation d'une communauté pour soutenir et développer l'entrepreneuriat féminin
 - ❖ Organisation d'évènements, de formation et d'ateliers participatifs



L'association
LES FANTASTIQUES

a été labellisée
"tiers-lieux" par la
Région Occitanie
en 2021

Exemple de prestation

Organisation d'ateliers et d'animations professionnelles



LIEU :

La Cellule
Coworking
à Cuq-Toulza - Tarn



COMMANDITAIRE :

Communauté
de Communes
Sor & Agout (81)

INTERVENTION DE
18 MOIS



DÉFINITION DE LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT

Gestion de l'espace de travail
Animation et communication

FACILITATION ET ORGANISATION

Mise en place d'une programmation
d'évènements professionnels
Création d'une communauté d'entrepreneurs

Exemple de concertation

Facilitation d'une réunion publique



CADRE :
Création d'un
tiers-lieu à Saint-
Sever du Moustier
(Aveyron - 213 habitants)



PORTEUR DU PROJET :
Collectif mixte (mairie, association et habitants)

NOVEMBRE 2021

Organisation d'une réunion publique
pour recueillir les idées de services du futur lieu

65 personnes participantes

6 ateliers participatifs thématiques



RÉSULTAT :
Ouverture d'une
épicerie associative
expérimentale en
mars 2021



Quelques parutions dans la presse

La Marchande : une épicerie "et bien plus" ouvre dans le village

ANDRENIÈS

Autour de Nathalie Milneu, les élus de la commune et les bénévoles des Nouveaux Troubadours sont

Commerce, Saint-Sever-du-Moustier

ACCUEIL > ACTUALITÉ > FRANCE > Après le confinement, les tiers-lieux

la Gazette
DES COMMUNES • DES DÉPARTEMENTS • DES RÉGIONS

DÉVELOPPEMENT LOCAL

Après le confinement, les tiers-lieux rebondissent

Publié le 28/09/2020 • Par Gaëlle Gimbrière • dans : France, Innovations et Territoires

Valorisés par le mouvement des « makers » qui ont fait preuve d'engagement lors du confinement, les tiers-lieux sont un levier pour jouer la carte de la proximité. Les communes et les intercos qui veulent dynamiser leur territoire peuvent compter sur l'accompagnement logistique et financier des régions. Les projets, de préférence portés par une communauté d'être accompagnés temporairement par les

Actu > Occitanie > Haute-Garonne > Revel

Revel : le tiers-lieu Les Fantastiques labellisé par la Région Occitanie

Le tiers-lieu Les Fantastiques, ce ne sont pas seulement des bureaux. Cet espace fait aussi la part belle aux rencontres professionnelles ainsi qu'à la convivialité.

A Saint-Saturin-de-Lenne dans l'Aveyron, l'unique café du village renaît de ses cendres grâce aux habitants

L'association compte aujourd'hui 20 adhérentes. (©Les Fantastiques)

LA DEPECHE.fr

Accueil / Economie / Entreprises

Tarn : le coworking, un espace convivial de télétravail

Entreprise. L'agence de conseil et de formation toulousaine Océan Bleu, spécialisée dans la stratégie et l'innovation des entreprises, a mis au point L'Entreprise, un espace de travail collaboratif dédié à la créativité.

L'Entreprise, îlot de créativité

Un espace innovant ne repose parfois que sur une simple posture. C'est pour autant une des dernières questions de nos lecteurs dans le blog "Entreprendre" d'Océan Bleu. C'est le cas de Marcousses qui a développé l'élevage d'insectes comestibles. Mais, au-delà d'un projet de niche, il y a une volonté de créer de nouveaux espaces stratégiques.

des postes qui ils n'ont pas encore explorés. Afin de faciliter l'engagement de nouvelles idées chez leurs clients, Océan Bleu vient d'annoncer un tout nouveau local baptisé "L'Entreprise" situé 3 rue Job dans le quartier de Jouazeil. Il s'agit d'un espace de travail où les collaborateurs s'entraident et accueillent des structures qui souhaitent organiser des événements.

de nombreux start-up arrivent dans le domaine de l'agriculture responsable. font partie de l'écosystème d'Océan Bleu. Nous collaborons avec des structures qui partagent notre philosophie : nous sommes "makers". C'est le cas de Marcousses qui a développé l'élevage d'insectes comestibles. Mais, au-delà d'un projet de niche, il y a une volonté de créer de nouveaux espaces stratégiques.

Entreprendre un business est un projet d'avenir. Il faut être prêt à investir et à travailler dur. C'est pourquoi nous avons créé L'Entreprise, un espace de travail collaboratif dédié à la créativité.

Océan Bleu a ouvert son espace de travail collaboratif en mai

de nombreux start-up arrivent dans le domaine de l'agriculture responsable. font partie de l'écosystème d'Océan Bleu. Nous collaborons avec des structures qui partagent notre philosophie : nous sommes "makers". C'est le cas de Marcousses qui a développé l'élevage d'insectes comestibles. Mais, au-delà d'un projet de niche, il y a une volonté de créer de nouveaux espaces stratégiques.

Entreprendre un business est un projet d'avenir. Il faut être prêt à investir et à travailler dur. C'est pourquoi nous avons créé L'Entreprise, un espace de travail collaboratif dédié à la créativité.



Quelques illustrations de travaux collaboratifs





Quelques références

Conseil pour des Tiers-Lieux



FANTASTIQUE ! Coworking & Communauté d'entrepreneuses - Revel (31)



O LOCAL - Coworking - Toulouse (31)

L'ENTREPRISERIE - Labo d'innovation - Toulouse (31)



LES ATELIERS - Coopérative & PTCE - Castres (81)

LA CELLULE - Coworking - Communauté de Communes Sor&Agout (81)



LA GRAPPE - Coworking - Gaillac (81)

PNR Grand Causses - Tiers-lieux ruraux (12)

Quelques références

Accompagnement d'entrepreneurs & animation d'évènements

Entrepreneurs



Graine de Jeux

La Toquée du Bocal

L'enthousiasmeur

Céline Frémont Création

RDV bistrot culturel

Incubateur (Parcours Adress, EM Lyon)...

Evènements



Accélérateur de projets (F)

Réunion Publique Saint-Sever (12)

Animation Journée Réseau Régional (Addoc)

Séminaire Envol Vert (81)

Ateliers des entrepreneurs du changement

CONTACTEZ-MOI

*Pour (re) créer ensemble
de l'activité et de la convivialité
sur votre territoire !*

[linkedin : annesophie-agitatrice](#)

annesophie.kalis@gmail.com

06.64.12.81.73